



Arkivreferanse: 2025/263-17

Saksframlegg

Saksbehandler: Camilla Vågan

Sakens gang		
Saksnummer	Utvalg	Møtedato
69/26	Kommunestyret	24.09.2026

Prosjekt rehabilitering og utvikling helsesenter og sykestue - status, mandat og framdriftsplan

Vedlegg

- 1 Mandat Leka helsehus 24.09.2026 KS
- 2 Prosjektplan 02.09.2026 KS

Saksprotokoll fra Kommunestyret den 24.09.2026

Camilla Vågan

Kommunedirektøren la fram følgende forslag til punkt 7:
Prosjektet skal planlegges for en økonomisk investeringsramme på inntil kr 70 millioner i netto låneopptak, og en forutsetning om ytterligere kr. 20 millioner fra kommunens disposisjonsfond.

Votering: Kommunedirektørens korrigerte innstilling enstemmig vedtatt.

Vedtak

1. Kommunestyret godkjenner mandatet for prosjektet Leka helsehus..
2. Kommunestyret tar prosjektplanen for utvikling av Leka helsehus til orientering.
Kommunedirektøren gis fullmakt til å oppdatere prosjektplanen innenfor vedtatt mandat og økonomiske rammer. Endringer i mål, omfang, prinsipielle føringer eller økonomiske rammer skal legges fram for kommunestyret
3. Det videre arbeidet skal ta utgangspunkt i dagens bygningsmasse og utrede hvordan denne kan renoveres, tilpasses, suppleres eller erstattes for å dekke kommunens framtidige behov.
4. Skisseprosjekt med mulige løsninger og kalkyler fremlegges våren 2027.
5. Endelig valg av løsning, kostnadsramme, finansiering og gjennomføring skal legges fram for kommunestyret som egen sak i september 2027.
6. Kommunedirektøren gis fullmakt til å organisere utredningsarbeidet innenfor vedtatte økonomiske rammer.
7. Prosjektet skal planlegges for en økonomisk investeringsramme på inntil kr 70 millioner i netto låneopptak, og en forutsetning om ytterligere kr. 20 millioner kroner fra kommunens disposisjonsfond.

Forslag til vedtak

1. Kommunestyret godkjenner mandatet for prosjektet Leka helsehus..
 2. Kommunestyret tar prosjektplanen for utvikling av Leka helsehus til orientering. Kommunedirektøren gis fullmakt til å oppdatere prosjektplanen innenfor vedtatt mandat og økonomiske rammer. Endringer i mål, omfang, prinsipielle føringer eller økonomiske rammer skal legges fram for kommunestyret
 3. Det videre arbeidet skal ta utgangspunkt i dagens bygningsmasse og utrede hvordan denne kan renoveres, tilpasses, suppleres eller erstattes for å dekke kommunens framtidige behov.
 4. Skisseprosjekt med mulige løsninger og kalkyler fremlegges våren 2027.
 5. Endelig valg av løsning, kostnadsramme, finansiering og gjennomføring skal legges fram for kommunestyret som egen sak i september 2027.
 6. Kommunedirektøren gis fullmakt til å organisere utredningsarbeidet innenfor vedtatte økonomiske rammer.
 7. Prosjektet skal planlegges for en økonomisk investeringsramme på inntil kr i netto låneopptak.
- Sum for netto låneopptak oppdateres i saken når analyse er ferdigstilt.

Hjemmel for vedtak

Bakgrunn for saken

Siden prosjekt helsetun ble avsluttet av kommunestyret i 2024 har det blitt arbeidet med avklaringer omkring videreføring av prosjekt med ombygging/rehabilitering. Prosessen har tatt noe tid grunnet skifte av kommunedirektør, ledelse innen helse og ikke minst uklarheter omkring oppgjør for det tidligere prosjektet og oppbinding av vesentlige økonomiske midler i en risikoavsetning.

Tilbakeføringen av risikoavsetningen ble avklart i 2025 og det ble etablert en styringsgruppe for å starte prosjektet. Det ble i dette arbeidet avklart at det var viktig å få på plass prosjektledelse i egen virksomhet, som førte til at det ble rekruttert egen prosjektleder som startet i stillingen august 2026.

Det er utarbeidet prosjektplan og kommunestyret utfordres nå på å vedta et tydeligere mandat for det videre arbeidet fram mot realisering av prosjektet. Status, mandat og framdriftsplan vil presenteres i møtet med kommunestyret den 24.september, hvor det i etterkant av møtet blir et eget arbeidsmøte med kommunestyret for å sikre medvirkning i vurderingen av noen problemstillinger tidlig i prosjektet.

Vurdering

Med prosjektleder på plass i egen organisasjon kan prosjektet starte på alvor med planlegging av prosjektets ulike faser, utredninger, medvirkningsarbeid, skisseprosjektering og etter hvert detaljprosjektering.

Dette investeringsprosjektet vil være den største investeringen Leka kommune har gjort og vil legge klare føringer på hvordan Leka kommune tilrettelegger for og dimensjonerer sine helsetjenester i årene framover. Prosjektet vil kreve betydelige økonomiske ressurser for realisering og det er vesentlig at planleggingen er på et forsvarlig og realistisk nivå for å sikre bærekraftig økonomi, ikke bare i prosjektet, men også for den totale økonomiske situasjonen i Leka.

Prosjektleder har skaffet seg oversikt over dokumentasjon og det arbeidet som ble lagt ned i forbindelse med det tidligere prosjektet. Dette er viktig grunnlagsmateriale som vil bli tatt med videre og brukt i videre planlegging, selv om det prosjektet hadde et annet utgangspunkt mht. plassering og dimensjonering.

Et krevende prosjekt som dette forutsetter tydelige avklaring fra start og at viktige valg og løsninger avklares med kommunestyret underveis, samt gode og inkluderende medvirkningsprosesser som sikrer at faglige hensyn ivaretas og at framdrift og økonomiske rammer følges.

Kommunestyret bør derfor fra start avklare de overordna prosessrammene for prosjektet. Det fremmes derfor et forslag til definert mandat som gir kommunedirektøren og prosjektledelsen føringer for arbeidet. Videre legges prosjektplanen til grunn for prosess og framdrift. Kommunedirektøren ber om en viss fullmakt for å kunne være operativ i arbeidet, men de viktige beslutningspunktene, eventuelle avvik, valg av konsept, vedtak om oppstart og kostnader skal og må vedtas av kommunestyret.

Etter kommunestyret den 24.september så inviteres kommunestyret til et eget arbeidsmøte for å diskutere ulike problemstillinger som det allerede nå er vesentlig for prosjektledelsen å få avklart.

Det økonomiske handlingsrommet i prosjektet er grunnleggende viktig å få avklart nå. Selv om det er planleggingen og forprosjekteringen som vil definere økonomisk behov sett opp mot anbefalte løsninger, så er det vesentlig allerede nå å definere overordna økonomisk ramme for prosjektet i sin helhet. Dette inkluderer netto låneramme, tilskuddsordninger og ev. bruk av egenkapital i prosjektet.

Økonomileder og kommunedirektør arbeidet med beregninger og vil i kommunestyremøtet presentere de overordna økonomiske rammene for prosjektet, basert på en analyse av kommunen økonomiske bærekraft.

Konklusjon

Kommunedirektøren anbefaler kommunestyret å vedta framlagte mandat med forslag til vedtakspunkter. Øvrige signaler fra kommunestyret og arbeidsmøtet tas med i den videre planleggingen.

Camilla Vågan
kommunedirektør

Melding om vedtak sendes